**樱桃为什么这样红**

——全国人大代表肖军的富民兴村“密码”

今年元宵节第二天，陶营村还沉浸在喜庆氛围中。村里的樱桃园，满山遍野的樱桃树上，挂满了含苞待放的花骨朵，随风摇曳。

新当选的十四届全国人大代表，毕节市纳雍县厍东关乡陶营村党总支书记肖军，站在樱桃园的观景台上，时而远眺，时而俯瞰，像一位将军检阅万千雄兵那样庄严。

他告诉记者，春节这段时间，他几乎每天都要上山看看，“这可是全村人的摇钱树啊，一棵树每年要给老百姓贡献200元以上的收入呢！”

2013年，在外创业小有成就的肖军，被陶营村群众“拉”回家乡，推他当了村党支部副书记，后来又选他当了村党总支书记。

十年磨一剑。肖军说，回乡以来，他带领乡亲们全力以赴只干一件事：千方百计把“绿水青山”变成“金山银山”！

在肖军的眼里，品质独特的玛瑙红樱桃树是陶营村的“母亲树”，风景秀丽的总溪河是陶营村的“母亲河”。他认为，找到了“绿水青山”变“金山银山”的转换通道，就找到了陶营村的富民兴村“密码”。

肖军一上任就盯住玛瑙红樱桃这棵树。如何经营好“这棵树”？一番调研后，他决定抓“两头”、放“中间”，成立陶营村玛瑙红樱桃种植专业合作社，抓好产业发展的关键“两头”，一是技术，二是销售。种植、采摘、包装、运输等“中间环节”，放手发动群众干。

确定好发展思路后，肖军为这棵树烧了“三把火”。

第一把“火”，抢抓住新一轮退耕还林的政策机遇，广泛动员村民大规模种植玛瑙红樱桃树。在国家退耕还林政策每亩补助1200元的“红利”激励和村种植专业合作社的技术支撑下，全村樱桃种植面积迅速飙升到近5000亩，实现“家家都有樱桃树、人人会种樱桃树”的目标，让曾经瓦窑遍地、尘土飞扬的山坡变成了美丽的樱桃园，陶营村迈出了“青山”变“银山”的第一步。

第二把“火”，连续举办四届“樱桃节”，让陶营玛瑙红樱桃声名远播，开辟了北、上、广、深等26个大城市的销售渠道，通过“山上建基地、山下做包装、山外拓市场”的模式，打通“青山”向“金山”转换的通道，陶营村迈出了“青山”变“银山”的第二步。

“陶营樱桃节曾创下日均110万元的销售额”，肖军扳着手指算了一笔账：5000亩樱桃全部进入盛产期后，保守点估算每亩收入8000元，每年产值4000万元，全村802户、3233人，户均收入近5万元，人均收入1.2万元以上。

第三把“火”，布局樱桃深加工，延长产业链，探索“青山”变“金山”的多种路径。为了提高樱桃附加值，肖军说服种植大户杨才貌用樱桃酿酒，经几番尝试之后，酿出了口感、品质独特的樱桃酒。肖军欣喜之余，聘杨才貌当技术总监，然后马不停蹄地忙碌樱桃酒厂的各项筹建工作。肖军告诉记者，樱桃果汁厂也列入了发展规划并开始筹备。他深信，这两个厂投产后，陶营村将会迈出“青山”变“银山”的第三步：“土特产”产业化。

肖军的“三把火”，“烧”出了“中国玛瑙红樱桃第一村”、“中国玛瑙红樱桃之乡”的响亮品牌，“烧”出了“绿水青山”转换成“金山银山”的“金钥匙”。“烧”出了陶营村乡村振兴的希望：森林覆盖率从40%增至83.6%，全村人均收入2021年达20600元，其中，玛瑙红樱桃树贡献的收入占了“半壁江山”。

从种好“一棵树”点燃乡村的发展希望后，肖军又带领乡亲们经营好“一条河”。陶营村位于国家4A级景区纳雍总溪河风景名胜区核心区域，二月赏樱花，四月品樱桃，夏天戏溪水。在数千亩玛瑙红樱桃的“加持”下，这里，成为总溪河风景名胜区游客的核心打卡地。2019年，陶营村上榜农业农村部评选的“中国美丽休闲乡村”。

如何让“绿水”变“金水”？肖军一语破的：“走农旅融合产业化之路”。肖军告诉记者，推进农旅融合产业化的关键一“招”是“城镇化带动”。他的构想是通过建好一座“城”，支撑农文旅融合产业化。2015年12月，贵州最大水利工程——夹岩水利枢纽工程在距陶营村几公里外的地方开工建设。肖军和村委班子紧紧抓住这个千载难逢的机遇，申请了80多亩建设用地，建了一个“集中安置点”，开启了陶营村的城镇化之路。

据肖军介绍，这个“集中安置点”后来更名为“陶营小区”。在这座“微城”里，总溪河风景名胜区游客服务中心、玛瑙红樱桃文化广场、农副产品交易市场、农副产品深加工厂房、冷链和仓储物流园、农产品科研中心等农旅融合产业化的标志性基础设施相继建成，幼儿园、医院、文化图书室、加油站、邮政代办点、养老院等生活配套设施日臻完善，500多间商铺日渐活跃。“陶营小区”成了名副其实的“陶营小镇”。

建好一座“城”，加快了陶营村“一条河”农旅融合的产业化步伐。“中国玛瑙红樱桃”“十里河滩烧烤场”“亲水溪流度假区”“河鱼养殖体验中心”等项目有条不紊地规划建设，农家乐、民宿、垂钓、赏花、采摘等方兴未艾。目前，全村餐饮收入1500多万元，住宿娱乐等收入220多万元，人均创收5600元。

一棵“树”，一条“河”，一座“城”，“鼓”了村民腰包，“火”了集体经济。2022年底，陶营村各类生产经营总收入达6500万元，人均收入过2万元，老百姓的日子越过越红火，村集体经济也得到壮大，累计收入达682万元，彻底撕掉了集体经济“空壳村”的标签。

肖军说，陶营村的跨越发展，最关键的是村支两委“团”好了一群人。“一团五队”和“两社”，就是陶营村“团”好一群人的法宝。陶营村成立了党员服务团，组建了发展顾问队、技术服务队、电商服务队、文化传播服务队、事务管理服务队等五支队伍，将发展产业和村务管理的“行家里手”紧紧地“团”在一起。同时又成立了现代生态农业农民专业合作社和集体股份经济合作社，群众以土地、樱桃树、资金、劳动力等灵活多样的方式入股，把大家的利益紧紧地“团”在一起，心往一处想，劲往一处使，共谋振兴大计，共兴农旅融合，共建美丽乡村，共享发展成果。

肖军说，种好一棵“树”、用好一条“河”、建好一座“城”、团好一群人的“四好”之路，就是陶营村的振兴之路、腾飞之路！

距2023年全国两会召开时间越来越近，肖军一天比一天忙。“当选十四届全国人大代表，我既感到非常光荣，同时也深知责任重大。”白天调研走访，晚上伏案疾书。肖军说，他每天忙的就是把陶营村的“10年之变”总结好，把带着“泥土味儿”的富民兴村建议带到全国两会上去汇报交流，让全国的乡亲都能感受到我们的辛福生活。

采访结束时，肖军送我下山，满山的玛瑙樱桃一直红到天际。他说，陶营村的好戏还在后头呢！

■ 记者手记

乡村振兴，关键在人。返乡就业创业是实施乡村振兴战略的一个重要抓手，意义重大。近年来，贵州持续实施“雁归兴贵”行动计划，2021年全省农村劳动力返乡创业就业就有18.45万人。人才兴，乡村兴。我们呼唤像肖军这样的本土人才不断涌现。

文/人大论坛全媒体记者 弓倩